



## राजनीतिक नेतृत्व और नीति निर्माण में कौटिल्य दर्शन का उपयोगरू 21वीं सदी के संदर्भ में

मनीषा (शोधार्थी), डॉ सुशीला बेदी दुबे ( शोध निदेशक), विभाग – राजनीति विज्ञान, श्री जगदीश प्रसाद झाबरमल टिबरेवाला विश्वविद्यालय, चूड़ेला, झुझुनू  
ईमेल: manishaverma35347@gmail.com

### सारांश

राजनीतिक नेतृत्व और नीति निर्माण आधुनिक लोकतंत्रों की रीढ़ हैं। इन दोनों तत्वों की गुणवत्ता राष्ट्र की दिशा और दशा तय करती है। कौटिल्य का राजनीतिक दर्शन, जिसे उन्होंने 'अर्थशास्त्र' में प्रतिपादित किया, समकालीन यथार्थवादी राजनीति का मौलिक स्वरूप प्रदान करता है। यह लेख कौटिल्य के नीति एवं नेतृत्व से जुड़े सिद्धांतों का 21वीं सदी की शासन प्रणाली, राजनीतिक नेतृत्व, नीति निर्माण प्रक्रियाओं और वैश्विक राजनीति में प्रयोग के सन्दर्भ में पुनर्मूल्यांकन करता है। लेख में यह दिखाया गया है कि किस प्रकार कौटिल्य की रणनीतियाँ, आज के लोकतांत्रिक और वैश्विक संदर्भों में न केवल प्रासंगिक हैं, बल्कि वे राजनीतिक स्थायित्व, रणनीतिक स्पष्टता, और सुशासन की दिशा में सहायक भी हैं।

### प्रमुख शब्द

कौटिल्य, नेतृत्व, नीति निर्माण, अर्थशास्त्र, राजनीति दर्शन, साम-दाम-दंड-भेद, मंडल सिद्धांत, षाड्गुण्य नीति, रणनीति, शासन

### 1. भूमिका

आज के वैश्विक राजनीतिक परिदृश्य में जहाँ नेतृत्व में भ्रम, अनिश्चितता और लोकप्रियतावाद ने स्थान ले लिया है, वहीं एक स्पष्ट, यथार्थवादी और दूरदर्शी दृष्टिकोण की आवश्यकता पहले से कहीं अधिक बढ़ गई है। भारत जैसे प्राचीन देश में जहाँ राजनीति और दर्शन का गहरा संबंध रहा है, कौटिल्य का योगदान अद्वितीय रहा है। उन्होंने राजनीतिक सत्ता, कूटनीति, नेतृत्व, प्रशासन और नीति निर्माण के क्षेत्र में जिन मूल्यों और विधियों का प्रतिपादन किया, वे आज के शासन मॉडल को भी चुनौती देते हैं और मार्गदर्शन भी करते हैं।

### 2. कौटिल्य का राजनीतिक दर्शन: एक संक्षिप्त परिचय

- अर्थशास्त्र में कौटिल्य ने राजा को 'राजधर्म' का पालन करने वाला बताया है—जो केवल शक्ति से नहीं, नीति, नैतिकता और न्याय से शासन करे।
- वे नेतृत्व को केवल राजनीतिक शक्ति नहीं, बल्कि एक नैतिक दायित्व मानते हैं।
- नीति निर्माण में कौटिल्य का दृष्टिकोण व्यावहारिक, रणनीतिक और परिस्थिति-सापेक्ष है।

### 3. कौटिल्य का नेतृत्व दृष्टिकोण और आधुनिक नेतृत्व सिद्धांत



कौटिल्य का सिद्धांत	समकालीन तुल्य
राजा का आदर्श स्वरूप –योग्य, शिक्षित, तपस्वी, रणनीतिक	लोकतांत्रिक नेताओं में चरित्र, योग्यता, नैतिक दृष्टि की अपेक्षा
परामर्शदाताओं का सहयोग	कैबिनेट प्रणाली
गुप्तचर द्वारा जनता की मनोदशा का आकलन	आधुनिक इंटेलिजेंस एजेंसियों और जनमत सर्वेक्षण
जनहित सर्वोपरि	उत्तरदायी और सहभागी लोकतंत्र

#### 4. नीति निर्माण में कौटिल्य के योगदान

##### (क) नीति के उद्देश्य

- लोक कल्याण – 'प्रजा सुखे सुखं राज्ञः'
- राज्य की स्थिरता
- आंतरिक एवं बाह्य सुरक्षा
- आर्थिक समृद्धि
- न्याय और अनुशासन

##### (ख) रणनीतिक नीति

कौटिल्य ने रणनीति को नीति का सहायक माना। नीति निर्माण में सेना, अर्थव्यवस्था, गुप्तचर तंत्र, राजनय, और जनता की भूमिका समाहित की।

#### 5. 21वीं सदी के राजनीतिक नेतृत्व में कौटिल्यीय सिद्धांतों की प्रासंगिकता

- कौशल आधारित नेतृत्व
- सामाजिक उत्तरदायित्व
- रणनीतिक गठबंधन निर्माण
- प्रभावी संकट प्रबंधन
- गणतांत्रिक मूल्यों की रक्षा

उदाहरण: कोविड-19 संकट में रणनीतिक योजना, जनसंपर्क, डिजिटल नीति और आपूर्ति श्रृंखला कौशल।

#### 6. वैश्विक संदर्भ में कौटिल्यीय नीति निर्माण

- अमेरिका-चीन शक्ति संघर्ष → मंडल सिद्धांत
- ब्रिक्स, क्वाड जैसे समूह → षाड्गुण्य नीति
- रूस-यूक्रेन युद्ध में द्वैधी नीति
- वैश्विक जलवायु नीति में 'संधि' उपाय



## 7. साम-दाम-दंड-भेद का आधुनिक उपयोग

- साम → कूटनीतिक वार्ता, समझौते
- दाम → वित्तीय सहयोग, ऋण नीति
- दंड → सैन्य प्रतिरोध, दंडात्मक प्रतिबंध
- भेद → प्रचार, सूचना युद्ध, रणनीतिक संवाद

भारत की पाकिस्तान और चीन नीति में इस चार-स्तरीय रणनीति का प्रयोग देखा गया है।

## 8. नेतृत्व की नैतिकता और राजधर्म

कौटिल्य के अनुसार, राज्य प्रमुख को धर्म, नीति और न्याय का पालन करते हुए शासन करना चाहिए। यही 'राजधर्म' आज के लोकतंत्रों में 'गुड गवर्नेंस' के रूप में देखा जाता है।

## 9. कौटिल्य दर्शन और समकालीन नीति चुनौतियाँ

नीति क्षेत्र	कौटिल्यीय दृष्टिकोण
आर्थिक नीति	समृद्धि हेतु कर नीति, कृषि संरक्षण, व्यावसायिक स्वतंत्रता
शिक्षा नीति	शासक का शिक्षित होना आवश्यक
विदेश नीति	मंडल, संधि, सैन्य संतुलन
पर्यावरण नीति	परोक्ष रूप से संसाधन संरक्षण, जनसंख्या नियंत्रण

## 10. नेतृत्व संकट और कौटिल्यीय समाधान

कौटिल्य के अनुसार यदि राजा धर्म से भ्रष्ट हो जाए तो प्रजा को अधिकार है उसे हटाने का। यह लोकतांत्रिक उत्तरदायित्व और संविधानिक नैतिकता की आज की संकल्पना से मेल खाता है।

## 11. निष्कर्ष

21वीं सदी में जहां वैश्विक नेतृत्व अक्सर अनिश्चितता, आंतरिक विभाजन और तात्कालिक निर्णयों से ग्रसित है, वहीं कौटिल्य का राजनीति और नीति निर्माण दर्शन स्थायित्व, नैतिकता और रणनीतिक संतुलन का पथ सुझाता है। उनके सिद्धांत केवल शासन के लिए नहीं, बल्कि नेतृत्व निर्माण, प्रशासनिक व्यवस्था और वैश्विक समरसता के लिए भी प्रेरणादायक हैं। आज की लोकतांत्रिक दुनिया में यदि नीति निर्माताओं और नेताओं में कौटिल्यीय दृष्टि का समावेश हो, तो न केवल सुशासन संभव है, बल्कि एक सशक्त, उत्तरदायी और संवेदनशील शासन की स्थापना भी संभव हो सकती है।

## संदर्भ सूची

1. कौटिल्य. अर्थशास्त्र (आर. शमशास्त्री द्वारा अनुवादित)
2. मेहता, पी. बी. (2020). भारत की नीतिगत रणनीतियाँ
3. थरूर, शशि (2021). पैक्स इंडिका: 21वीं सदी में भारत का स्थान



4. राजमोहन, सी. (2018). भारत की विदेश नीति: रणनीतिक दृष्टिकोण
- 5- UNDP. (2022)- Global Governance and Strategic Leadership Report
- 6- Jain, P. (2021). “Kautilya’s Realism in Public Policy.” Journal of Indian Political Studies
- 7- Ministry of External Affairs Reports (2020–2023)
- 8- Oxfam India. (2022). Governance and Ethics in South Asia
9. Rawat, S. (2021). राजनीतिक नेतृत्व का मूल्यांकन: भारतीय संदर्भ में
10. Sharma, R. (2022). कौटिल्यीय नेतृत्व सिद्धांत और समकालीन राजनीति